工賃向上計画書　参考様式（就継Ｂ　通期用）

作成日：令和　3　年　3　月　30　日

令和　　3　年度　　工賃向上計画書（通期）

事業所（施設）名	さくらの家福祉農園				事業種別	就労継続支援B型		
平均工賃の推移	前々年度（令和　1　年度）実績				前年度（令和　2　年度）実績			
	期	上半期	下半期	通期	期	上半期	下半期	通期
	月額	14,074	12,556	13,293	月額	11,269	10,968	11,124
	時間額	178	163	171	時間額	143	146	144
平均工賃の目標	今年度（令和　3　年度）目標				令和　3　年度以降の目標			
	期	上半期	下半期	通期	期	R　4　年	R　5　年	R　6　年
	月額	15,061	15,061	15,061	月額	16,015	18,242	20,258
	時間額	191	191	191	時間額	203	231	257

前々年度と比較した前年度の工賃支給状況					
支払総額		（　）増加傾向	（　）横ばい傾向	（○）減少傾向
延べ工賃支払対象者数		（　）増加傾向	（　）横ばい傾向	（○）減少傾向
延べ勤務時間数		（　）増加傾向	（　）横ばい傾向	（○）減少傾向
平均工賃	月額	（　）増加傾向	（　）横ばい傾向	（○）減少傾向
	時間額	（　）増加傾向	（　）横ばい傾向	（○）減少傾向

前年度の作業種目及び収入実績	作業種目	前年度収入額	割合	傾向
	受託加工	0 千円	0 %	
	自主製造・販売	1,753 千円	65 %	コロナの影響でバザーがなくなった分は減収したが、野菜苗が堅調であったため、微増
	仕入・販売	335 千円	12 %	ブルーベリー増収
	飲食	0 千円	0 %	
	サービス	0 千円	0 %	
	役務（清掃等）	137 千円	5 %	コロナの影響で減収
	他（豆類パッキング等）	456 千円	17 %	新規事業の立ち上げにより収入増加
	合計	2,681 千円	100 %	新規事業による増収

前年度に工賃向上に効果を上げた具体的な事項	農家からの受注苗生産が増加し、ブルーベリーも増収であったが、コロナの影響でバザー等販売会のほとんどが中止となったため、収入が危ぶまれた。しかし11月下旬からではあったが、新規事業として豆類のパッキングを開始したことにより、全体としては増収となった。
工賃向上のためにクリアーしなければならない課題事項（複数回答可）	（　）販売品に魅力がない　（　）販売品種が少ない （○）販売先が限られている　（　）立地条件が悪い （　）受注単価が安い　（○）多量の注文が受けられない （　）他事業所とのネットワークがない （○）職員の作業負荷増大　（　）利用者の作業負荷増大 （　）職員のコンセンサス　（　）利用者特性 （　）その他（　　）
工賃向上のために優先的にクリアーしなければならない課題の具体的な内容と対応策	●販売会がなくなった分の販路の確保 ●野菜生産など特殊技術を必要とする作業について、専門の職員が入れない場合生産が滞っている。職員の育成と業務分担により、生産性を上げる。 ●販路の確保を行うにしても、生産量が担保できない可能性があるため、生産品を絞り込む必要がある。
今年度計画している改善策（複数回答可）	（　）品質の向上　（○）販路開拓　（　）新商品開発 （　）他事業所とのネットワーク化　（○）内部努力 （　）作業種目の見直し　（　）職員の意識啓発 （　）神奈川県工賃向上支援事業への積極的な参加 （　）その他（　　）
今年度計画している改善策の具体的な内容	●販路拡大のための営業 ●作業種の力点を絞って生産力を伸ばす